



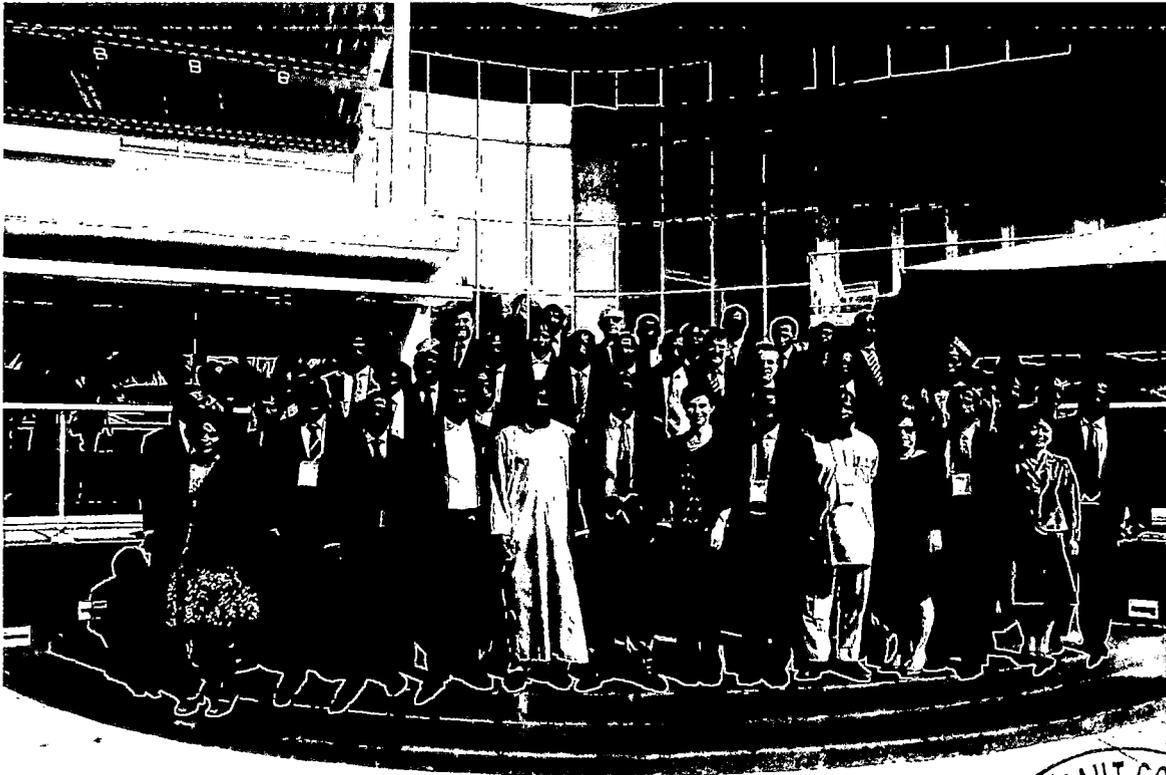
14101

**WEST AFRICAN POWER POOL**  
**SYSTEME D'ECHANGES D'ENERGIE**  
**ELECTRIQUE OUEST AFRICAIN**

*General Secretariat / Secrétariat Général*

**26<sup>ème</sup> Réunion de Coordination des  
Partenaires Techniques et Financiers  
Dakar, 24 novembre 2015**

**PROJET AIDE - MEMOIRE**



06 BP 2907 Cotonou - République du Bénin  
Tel : +(229) 21 37 41 95 / 21 37 71 44 Fax : +(229) 21 37 41 96 / 21 37 71 43  
Email: info@ecowapp.org Site: www.ecowapp.org



## A. INTRODUCTION

1. La 26<sup>ème</sup> Réunion de Coordination des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) du Système d'Echanges d'Énergie Électrique Ouest Africain (EEEOA) s'est tenue le 24 novembre 2015 à l'hôtel Terrou-bi de Dakar, au Sénégal. Le Secrétaire Général, Représentant le Ministre de l'Économie et des Finances, et du Plan de la République du Sénégal, Monsieur Cheikh Tidiane DIOP a présidé la cérémonie d'ouverture.  
La réunion, organisée par le Secrétariat Général de l'EEEOA, a été présidée par le Président du Conseil Exécutif de l'EEEOA, M. Olusola Akinniranye.
2. Les Partenaires Techniques et Financiers suivants étaient représentés :
  - Banque Européenne d'Investissement (BEI)
  - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
  - KfW
  - Union Européenne (UE)
  - Japan International Cooperation Agency (JICA)
  - United States Agency for International Development (USAID)
  - Infrastructure Consortium for Africa (ICA)
3. Les Directeurs Généraux des sociétés d'électricité membres de l'EEEOA ci-après étaient présents ou représentés :
  - Communauté Électrique du Bénin (CEB)
  - Énergie du Mali – SA (EDM-SA)
  - Société d'électricité du Sénégal (Senelec)
  - Société de Gestion de l'énergie de Manantali (SOGEM-OMVS)
  - Transmission Company of Nigeria (TCN)
  - Volta River Authority (VRA)
  - Electricité de la Guinée (EDG)
  - Electricity Company of Ghana (ECG)
  - National Water and Electricity of Gambia (NAWEC, Gambia)
4. Le Représentant de l'Autorité de Régulation Régionale de l'Électricité de la CEDEAO (ARREC) a aussi participé à la réunion.
5. Le Directeur Technique et le Directeur Financier de la SOGEM ont représenté l'Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Sénégal (OMVS) à la réunion. *et un représentant du Ht-Croix*
6. Le Représentant de l'Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Gambie (OMVG) a participé à la réunion.
7. Le Directeur Général de la Société TRANSCO-CLSG, Mr Sherif MOHAMMED a pris part à la réunion.

8. Le Représentant du Fonds Spécial de Soutien au Secteur de l'Energie du Sénégal (FSE) a participé à la réunion.
9. La liste des participants est jointe en annexe A du présent Aide-mémoire.
10. Lors de la Cérémonie d'ouverture, le Président du Conseil Exécutif de l'EEEOA, M. Olusola Akinniranye a remercié son Excellence Monsieur MAKY SALL, Président de la République du Sénégal, Chef de l'Etat, le Gouvernement et le peuple Sénégalais pour l'accueil et l'hospitalité chaleureuse à l'endroit de tous les participants de la 10<sup>e</sup> Assemblée Générale de l'EEEOA. Il a également remercié les Partenaires Techniques et Financiers (PTF) qui ont toujours soutenu l'EEEOA depuis sa création et qui lui ont permis d'obtenir des résultats concrets dans le cadre de la réalisation du système électrique interconnecté de la sous-région ouest africaine. Il a ensuite souhaité que les PTF partagent la vision de l'EEEOA exprimée dans son Plan d'affaires 2006-2018 afin que le marché régional de l'électricité puisse être opérationnel dans les meilleurs délais. Il a enfin rappelé que son mandat est arrivé à terme et a demandé aux PTF d'accorder au nouveau Président entrant tout leur soutien.
11. Monsieur Cheikh Tidiane DIOP, Secrétaire Général, Représentant le Ministre de l'Economie et des Finances, et du Plan de la République du Sénégal a, dans son discours, félicité le Secrétariat Général de l'EEEOA pour avoir choisi d'organiser la 10<sup>e</sup> Assemblée Générale de l'EEEOA à Dakar. Il a indiqué que la mission du Secrétariat Général de l'EEEOA est en parfaite cohérence avec les cinq priorités en électricité du plan gouvernemental du Président MAKY SALL. Il a souligné l'importance de l'électricité pour le développement économique et social dans les pays membres de la CEDEAO et a remercié à son tour les Partenaires Techniques et Financiers pour leur soutien constant au développement du secteur de l'électricité en Afrique de l'Ouest. Il a enfin souhaité pleins succès aux travaux de cette 26<sup>e</sup> Réunion.

## **B. RESULTATS DE LA REUNION**

12. L'ordre du jour adopté par la réunion se présentait comme suit :
  - i. Examen et adoption de l'Aide-mémoire de la 25<sup>ème</sup> Réunion de Coordination des Partenaires Techniques et Financiers;
  - ii. Présentation de l'état d'avancement de la préparation et de la mise en œuvre des Projets Prioritaires de l'EEEOA;
  - iii. Présentation de l'état d'avancement du développement du Centre d'Information et de Coordination de l'EEEOA;
  - iv. Présentation de l'initiative du programme de renforcement des capacités de l'EEEOA;
  - v. Présentation de la KfW ;
  - vi. Présentation des besoins de financement de l'EEEOA ;
  - vii. Discussions et déclarations des Partenaires Techniques et Financiers de l'EEEOA.

## **i. Examen et adoption de l'Aide-Mémoire de la 25<sup>ème</sup> Réunion de Coordination des Partenaires Techniques et Financiers**

13. L'Aide-mémoire de la 25<sup>ème</sup> Réunion de Coordination des Partenaires Techniques et Financiers, tenue le 21 mai 2015 à Niamey a été présenté par le Secrétaire Général de l'EEEOA et a été adopté à l'unanimité par les participants sous réserve de quelques corrections de forme également adoptées séance tenante.

## **ii. Présentation de l'état d'avancement de la Préparation et de la Mise en Œuvre des Projets Prioritaires de l'EEEOA**

14. Le Secrétariat Général de l'EEEOA a fait une présentation sur l'état d'avancement des projets prioritaires de l'EEEOA. La présentation a donné une vue d'ensemble de la mise en œuvre des différents projets d'infrastructures conformes au Plan Directeur révisé de la CEDEAO pour la période 2012 – 2025 qui requiert 26 416 Millions USD d'investissements. Elle a relevé que la stratégie de mise en œuvre du Plan Directeur basé sur la réalisation des sous-programmes distincts mais complémentaires indiqués ci-après se déroule parfaitement :

- Le Sous-programme de transport de la Dorsale Côtière (*Côte d'Ivoire, Ghana, Bénin/Togo, Nigeria*);
- Le Sous-programme de transport interzonal (*Burkina Faso, OMVS via Mali, CLSG via Côte d'Ivoire*);
- Le Sous-programme de transport de la Dorsale Nord (*Nigeria, Niger, Burkina Faso, Bénin*);
- Le Sous-programme de développement du réseau électrique Côte d'Ivoire – Liberia - Sierra Leone - Guinée (*CLSG*);
- Le Sous-programme de développement du réseau électrique de l'OMVG/OMVS (*Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Sénégal*); et
- Le Sous-programme de production stratégique de l'EEEOA (*Plan d'Urgence et de Sécurité d'Approvisionnement en Énergie*).

En plus de ces sous-programmes de projets prioritaires retenus dans le Plan Directeur, le Secrétariat Général de l'EEEOA a mis en œuvre des projets d'électrification transfrontaliers et des programmes d'urgence à très court terme pour porter assistance à certains pays confrontés à un déficit de fourniture d'électricité.

15. La présentation a passé en revue les progrès accomplis à la date de fin avril 2015 dans la préparation et la mise en œuvre de chacun des projets prioritaires inscrits dans les sous-programmes ci-dessous :

16. Le Sous-programme de transport d'énergie de la Dorsale Côtière comprend :

- Le projet de renforcement de l'interconnexion 330 kV Côte d'Ivoire – Ghana : les études de préinvestissement seront achevées au 3<sup>ème</sup> trimestre 2015. Le coût de la mise en œuvre du projet estimé à 185,5 millions d'Euros sera financé en principe par la KfW (84,7 millions d'euros) et la

BEI (81.2 millions d'euros). Le processus de mise en place du financement est en cours. La mise en service de la ligne est prévue pour 2018.

- L'interconnexion 330 kV Aboadze (Ghana) – Volta (Ghana) est achevée depuis septembre 2010. Le Secrétariat Général de l'EEEOA assure le suivi de la performance de la ligne.
- L'interconnexion 330 kV Ikeja Ouest (Nigeria) – Sakété (Bénin) est achevée depuis 2007. Le Secrétariat Général de l'EEEOA assure le suivi de la performance de la ligne et a indiqué que cette interconnexion dépassera sa limite de capacité de transit aux environs de 2018/2019.
- Le projet d'interconnexion 330 kV Volta (Ghana) – Lomé "C"(Togo) – Sakété (Bénin) est en cours d'exécution. Les travaux de construction de la ligne au Ghana sont achevés à 95%. Du côté Togo/Benin, les contractants chargés des travaux ainsi que l'Ingénieur Conseil ont été recrutés. Les sites ont été remis aux contractants et la conception détaillée est en cours. La mise en service de la ligne est prévue pour 2017.
- Le projet de renforcement de l'interconnexion à 330 kV Nigeria-Bénin : le processus de recrutement engagé en 2013 n'a pas pu être finalisé par manque de financement. Le NEPAD-IPPF de la BAD qui avait confirmé en 2013 son intention de financer les études de préinvestissement a organisé en avril 2015 une deuxième mission d'évaluation. Le NEPAD-IPPF a reconfirmé son intention de participer au financement des études. Une contribution financière des sociétés bénéficiaires est nécessaire. La mise en service de la ligne est prévue pour 2020.
- Le projet hydroélectrique de 147 MW d'Adjarala (Togo/Bénin) est au niveau de la mobilisation du financement. Les permis environnementaux ont été délivrés et la mise à jour des études de faisabilité sera achevée au deuxième trimestre de 2016. La mise en service de la centrale est prévue pour 2019.

17. Le Sous-programme de transport interzonal comprend :

- La ligne de transport 225 kV Bobo Dioulasso (Burkina Faso) – Ouagadougou (Burkina Faso) est opérationnelle depuis 2010. Le Secrétariat de l'EEEOA assure le suivi de la performance de la ligne.
- La mise en service du projet d'interconnexion 225 kV Bolgatanga – Ouagadougou est prévue pour 2017. La construction de la ligne est en cours au Ghana comme au Burkina Faso. En août 2014, les parties prenantes ont décidé de désengorger le poste actuel de Bolgatanga en construisant un nouveau poste de transformation 330/225 kV. Ce poste 'Bolgatanga II' est situé à Nyagein.
- La ligne d'interconnexion 225 kV Ferké (Côte d'Ivoire) – Sikasso (Mali) financée par la BOAD, la BIDC et le Gouvernement Indien, est opérationnelle depuis octobre 2012. La liaison Sikasso – *Bougouni* – Bamako sera mise en œuvre par le Gouvernement du Mali.

- L'interconnexion 330 kV Aboadze – Prestea – Kumasi – Bolgatanga : Les études de préinvestissements sont achevées. L'AFD a octroyé un financement de 161,2 millions de dollars US pour la réalisation du segment de ligne Kumasi – Bolgatanga. Le permis environnemental a été obtenu auprès de l'Agence de Protection Environnementale du Ghana. Le processus de recrutement d'un Ingénieur-Conseil pour la gestion, la supervision de l'ingénierie et des travaux de construction de la ligne est en cours. La mise en service de la ligne est prévue pour 2018.
  - Le projet d'interconnexion 225 kV Ghana - Burkina Faso - Mali dont le coût est estimé à 172 millions d'euros est à la phase de mobilisation du financement. Des études complémentaires aux études de préinvestissement préparées en 2008 et 2010 ont été demandées par les Bailleurs de Fonds. Le financement pour ces études complémentaires a été mobilisé auprès du Fonds Fiduciaire de l'UE-Afrique pour les infrastructures à travers l'AFD et la BEI. Le processus de recrutement des Consultants chargés de mener les études complémentaires est achevé. Pour accélérer le projet, le Gouvernement du Mali a commencé la mise en œuvre du tronçon de ligne 225 kV Sikasso – Bamako. Les études complémentaires d'impact environnemental et social (EIES) ont démarré le 30 janvier 2014 et seront achevées en janvier 2016. L'étude de Faisabilité, démarrée le 3 juin 2015 sera achevée en janvier 2016. L'étude du Cadre Commercial commencera en novembre 2015. La mise en service de la ligne est envisagée pour 2019.
  - Le projet d'interconnexion 225 kV Nzérékoré (Guinée) - Fomi (Guinée) – Bamako (Mali) est en phase de préparation. Les rapports de l'étude EIES ont été transmis aux Agences de protection de l'environnement pour la délivrance des permis environnementaux. Le rapport de l'étude préliminaire de Faisabilité a été adopté en avril 2015. La fin des études de préinvestissements financées par la BAD est prévue pour le quatrième trimestre de 2015. La mise en service de la ligne est envisagée pour 2019.
  - Le projet de l'aménagement hydroélectrique de 300 à 600 MW d'Amaria en Guinée est au stade de la conception. Les TdR pour réaliser l'étude d'impact environnemental et social (EIES) et l'étude de faisabilité est en cours d'élaboration.
18. Le sous-programme de transport de la Dorsale Nord est constitué de l'interconnexion 330 kV Birnin Kebbi (Nigeria) – Malanville (Bénin) – Niamey (Niger) – Ouagadougou (Burkina Faso) : des études complémentaires aux études de préinvestissement préparées en 2007 ont été demandées par les Bailleurs de Fonds. Le processus de recrutement des Consultants chargés de l'actualisation des études est achevé. L'étude du tracé de ligne et l'EIES a démarrée en novembre 2014 et sera achevée en mars 2016, l'étude de Faisabilité a commencé en juillet 2015 pour s'achever en avril 2016. La mise en service de la ligne est envisagée pour 2020.
19. Dans le cadre du sous-programme de développement du réseau électrique Côte d'Ivoire -Liberia - Sierra Leone – Guinée (CLSG), les projets ci-après ont été retenus. L'état d'avancement des projets concernés se présente comme suit :
- Le projet d'interconnexion 225 kV Man (Côte d'Ivoire) – Yekepa (Libéria) – Nzérékoré (Guinée) – Buchanan (Libéria) – Monrovia (Libéria) – Bumbuna (Sierra Léone) – Linsan (Guinée) : Les études de préinvestissement sont achevées. Le coût du projet estimé à 329 millions EUR est

entièrement financé par la BAD, la BEI, la KfW et la BM. La société TRANSCO CLSG chargée de la mise en œuvre du projet et de l'exploitation des ouvrages réalisés a été créée. Le recrutement du Personnel de TRANSCO CLSG ainsi que le recrutement de l'Ingénieur-conseil sont achevés. Un financement complémentaire de 434 950 Euros sera nécessaire pour réaliser les activités de la phase 1 de l'Ingénieur-conseil. La mise en service de l'interconnexion est envisagée pour 2018.

- Le projet hydroélectrique de 515 MW de Souapiti en Guinée : Le financement pour l'actualisation de l'étude de faisabilité a été octroyé par la BM dans le cadre du projet d'interconnexion CLSG. La Banque Mondiale et le Gouvernement Guinéen se sont accordés en octobre 2013 sur la stratégie pour développer le projet. Le processus de recrutement du Consultant chargé de l'étude de Faisabilité est achevé. Le démarrage de l'étude a eu lieu en mai 2015 et le rapport final de l'étude de faisabilité est attendu pour décembre 2015. La mise en service de la centrale est envisagée pour 2019.
- Le projet hydroélectrique de 64 MW de Mount Coffee au Liberia : Les études de préinvestissement entièrement financées par le Fonds Fiduciaire de l'UE-Afrique pour les infrastructures par le biais de la BEI sont achevées. Les rapports de l'EIES ont été transmis à l'Agence de protection Environnemental pour la délivrance des permis environnementaux. Les études d'ingénierie des phases 1 et 2 sont achevées. La mise en œuvre du projet est assurée par la Liberia Electricity Company (LEC).

20. Le sous-programme de développement du réseau électrique de l'OMVG/OMVS concerne la Gambie, la Guinée, la Guinée Bissau, le Mali et le Sénégal.

- Les travaux de construction de la centrale hydroélectrique de 60 MW de Felou au Mali sont achevés. La mise en service du dernier groupe de production a été effectuée le 17 décembre 2013 et la réception opérationnelle a eu lieu le 30 avril 2014.
- Le Projet Énergie de l'OMVG/OMVS comprend la construction d'une centrale hydroélectrique de 128 MW à Sambangalou (Sénégal), l'aménagement hydroélectrique de 240 MW à Kaléta (Guinée), la centrale de 140 MW de Gouina (Mali) et de la ligne d'interconnexion 225 kV de 1677 km reliant les quatre pays :

Les travaux de construction de la centrale hydroélectrique de 240 MW de Kaléta financée par le Gouvernement de Guinée et Eximbank China sont en cours. La mise en service a été réalisée en septembre 2015.

Pour la centrale hydroélectrique de Sambangalou et la ligne d'interconnexion 225 kV, le besoin de financement s'élève à 1109 millions USD. A la 3<sup>e</sup> table ronde organisée en octobre 2013, les Bailleurs de Fonds suivants ont manifesté leur intérêt pour financer les deux projets : BAD, BM, BEI, AFD, KfW, Kowait Fund, BOAD, BID, Eximbank China.  
La mise en service de la centrale et de la ligne est prévue en 2019.

- Le projet Manantali II de l'OMVS piloté par la SOGEM, d'un coût global de 841 millions USD, a pour objectif de réhabiliter les installations existantes qui ont été réalisés dans le cadre du projet

Manantali et d'assurer l'évacuation optimale de l'énergie des futurs projets de centrales de production de l'OMVS. Ce projet Manantali II a été structuré en trois (3) priorités :

La priorité 1 comprend :

- La réhabilitation des ouvrages existants tels que centrales, lignes de transport et postes,
- Le renforcement de la capacité de transit des lignes de transport d'énergie suivantes :
  - a. 225 kV Kayes – Tambacouda (600 km),
  - b. 225 kV Manantali – Kita – Bamako (300 km),
  - c. 225 kV Kayes – Tintane – Kiffa (450 km).
- Le Contrôle commande (SCADA) à travers le projet d'aménagement hydroélectrique de Felou.

Le coût de la priorité 1 est estimé à 450 millions USD.

La priorité 2 comprend :

- L'intégration du système électrique national de la Guinée au réseau électrique de l'OMVS,
- Et l'évacuation de l'énergie des sites hydroélectriques de Gourbassi, Boureya et Koukoutamba,

Par la réalisation de la liaison 225 kV Manantali – Koukoutamba – Conakry (600 km).

Le coût de la priorité 2 est estimé à 102 millions USD.

La priorité 3 concerne l'extension et le renforcement du système interconnecté de l'OMVS sur la base d'un plan directeur de transport d'énergie.

Le coût de la priorité 3 est estimé à 305 millions USD.

21. Le sous-programme de production stratégique de l'EEEOA (Plan d'Urgence et de Sécurité d'Approvisionnement en Énergie électrique) se compose des projets régionaux de centrales thermiques de 450 MW de Domunli au Ghana, de 450 MW de Maria Gléta au Bénin : Le Secrétariat Général de l'EEEOA a signé un « Accord de Développement du Projet (ADP) » avec Africa Finance Corporation (AFC) pour co-développer les centrales de production de Maria Gléta et de Domunli. Le lancement des activités relatives à ces projets a eu lieu en mai 2015. La mise en service des deux centrales est envisagée pour 2020.

22. Dans le cadre des projets d'électrification transfrontaliers financés par le biais de la 1<sup>ère</sup> Facilité - Energie ACP-UE, les projets Ghana -Togo et Ghana - Burkina Faso sont achevés et mis en service. Pour le projet Côte d'Ivoire – Liberia, les travaux sont achevés en Côte d'Ivoire et ceux du Liberia ont été suspendus pendant la durée de l'épidémie à virus Ebola dans la zone du projet. Les travaux ont repris et la mise en service des installations est envisagée pour le 1<sup>er</sup> trimestre de 2016.

23. Les projets d'électrification transfrontaliers financés dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> Facilité Energie ACP – UE comprennent le Sud Togo - Ghana et le Nord Togo – Bénin. Les travaux de construction ont été achevés en mars 2015.

24. La présentation a aussi abordé le programme d'urgence de la CEDEAO qui vise à fournir une assistance d'urgence aux pays membres de la CEDEAO confrontés à un sérieux déficit de fourniture

d'électricité dû à des situations difficiles ou de post-conflit. A cet égard, la présentation a indiqué par pays l'état d'avancement du programme d'urgence suivant.

Pays	Coût (Millions USD)	Bailleurs de Fonds	Etat d'avancement
Guinée Bissau		Commission CEDEAO, UEMOA, EEEEOA	Achevé en Février 2012
Guinée	108	Commission CEDEAO (30 millions USD – 1 <sup>ère</sup> partie)	Mise en œuvre en cours.
Gambie	31,9	Commission CEDEAO	Travaux démarré en mai 2014 sont en cours. Achèvement prévu en 2016.
Mali	54,34	Commission CEDEAO	Travaux démarré en mai 2014 sont en cours. Achèvement prévu en 2016.
Sierra Leone	21,8	Commission CEDEAO	Travaux démarré en mai 2014 sont en cours. Achèvement prévu en 2016.

25. La présentation a résumé les besoins de financement pour certains projets mis à jour comme indiqué dans le tableau ci-après :

1	Etudes de préinvestissement du projet de renforcement de l'interconnexion 330 kV Nigeria - Benin	US\$2.36 million (NEPAD-IPPF)
2	Projet de renforcement de l'interconnexion 330 kV Côte d'Ivoire - Ghana.	€185,5 million (KfW, EIB)
3	Projet d'interconnexion 225 kV Ghana - Burkina Faso - Mali	€172 million (AFD, EIB, AfDB, BOAD, IsDB and EBID)
4	Projet d'interconnexion 225 kV Guinée - Mali	€286 million (WB, AfDB, KfW, EBID)
5	Projet Energie de l'OMVG (Barrage de Sambangalou + Ligne d'interconnexion)	US\$1,109 million (AfDB, WB, EIB, AFD, KfW, Kowait Fund, Eximbank China, BOAD, IsDB)
6	Projet Manantali II de l'OMVS	US\$841 million
7	Financement complémentaire du programme d'urgence de la CEDEAO	US\$78 million
8	Financement complémentaire des activités de la phase 1 de l'Ingénieur Conseil du projet CLSG	€434.950 million
9	Projet d'aménagement hydroélectrique 294 MW de Koukoutamba en Guinée	€575 million
10	Etudes de préinvestissement de l'Aménagement hydroélectrique 300-600 MW d'Amaria en Guinée	€3,1 million
13	Aménagement hydroélectrique de Boureya en Guinée	€378 million
14	Aménagement hydroélectrique de Gourbassi au Mali	€223 million

### iii. Présentation de l'Etat d'avancement du Centre d'Information et de Coordination (CIC) de l'EEEOA

26. Le Secrétariat Général de l'EEEOA a axé sa présentation sur les points suivants : (i) l'analyse de l'état de fonctionnement du réseau de l'EEEOA, (ii) la préparation de la mise en œuvre du marché

- régional de l'électricité, (iii) l'état d'avancement de la feuille de route du marché, (iv) l'état d'avancement de la mise en œuvre des projets, (v) le projet de fibre optique, (vi) les activités de la mise en œuvre du marché de l'EEEOA.
27. L'analyse du fonctionnement du réseau interconnecté de l'EEEOA indique que neuf (9) pays sont actuellement interconnectés électriquement, mais fonctionnent comme trois sous-réseaux synchrones. Au cours du dernier semestre de l'année, les variations des fréquences synchrones dans chacun des sous-réseaux ne respectent pas la plage de fréquences (49,8 à 50,2 Hz) imposée dans le manuel d'exploitation de l'EEEOA.
28. La présentation a également indiqué qu'à ce jour, la demande d'énergie est inférieure de 13,3 GWh par rapport au volume maximum d'énergie produite par le réseau de l'EEEOA. L'augmentation significative de la production au Nigéria (3000 MW à 4500 MW) en est la principale raison.
29. La présentation a relevé les risques pour la mise en œuvre du marché régional de l'électricité : (i) le coût tarifaire adapté, (ii) l'approvisionnement adéquat en gaz, (iii) les perturbations du gazoduc, (iv) la contrainte de transport pour évacuer l'énergie de l'OMVG et l'OMVS par le réseau d'interconnexion du CLSG, (v) l'achèvement de la Dorsale côtière de transport d'énergie de l'EEEOA, (vi) la conformité et le respect des contrats d'achat d'énergie.
30. En ce qui concerne l'état d'avancement de la feuille de route du marché, la présentation a montré que les documents de gestion du Marché de l'électricité tels que le *Manuel d'exploitation*, les *Règles du Marché* et la *méthodologie du calcul du Tarif* sont achevés tandis que le *Modèle de contrat*, la *Grille du code de connexion* et le document *Accès ouvert* au Marché sont respectivement à 37%, 25% et 25% d'achèvement. Les responsabilités et le planning d'exécution en 2016 du Système d'Opérateur de Marché (SOM) ont été précisées par la présentation. Il a été indiqué qu'en 2016 les actions suivantes relatives à la mise en œuvre du SOM seront réalisées : le développement du site web, le lancement du programme de certification des fonctions du SOM, le recrutement de quatre personnes, l'élaboration de rapports hebdomadaires et mensuels, la création de la base de données régionale de l'énergie, le développement d'applications (API) pour le partage des données et le déploiement du système d'information géographique (SIG) de l'EEEOA.
31. La présentation a rappelé les quatre composantes du projet de Centre d'Information et de Coordination (CIC) de l'EEEOA : (i) fournir au CIC les moyens de gérer les informations nécessaires destinées aux parties prenantes, (ii) soutenir les sociétés nationales d'électricité et les Centres Régionaux de Conduite (CRC) dans le fonctionnement du réseau interconnecté, (iii) soutenir l'Autorité de Régulation Régionale de l'Electricité de la CEDEAO (ARREC) pour accomplir sa mission, (iv) établir et développer le marché régional de l'électricité.
32. La présentation a ensuite donné l'état d'avancement du projet de construction du Centre d'Information et de Coordination (CIC) de l'EEEOA situé à Calavi. Le contrat du Consultant a été signé en décembre 2014 et la conception architecturale finale du bâtiment a été adoptée et approuvée par le Conseil exécutif de l'EEEOA. Les documents d'appel d'offres seront publiés en Décembre 2015. L'achèvement du bâtiment est prévu en 2017.

Les spécifications techniques de la composante matérielle et logicielle du projet ont été également approuvées par le Conseil exécutif de l'EEEOA. Les documents d'appel d'offres seront publiés en Décembre 2015. La mise en service des équipements est prévue en 2018.

33. Le projet de synchronisation du réseau électrique interconnecté de l'EEEOA comprend deux phases :  
(i) la phase 1 a été confiée à un Consultant pour mener des études pertinentes des réseaux et faire les recommandations nécessaires afin d'assurer une synchronisation réussie du système. La fin de cette phase 1 est prévue en 2016.  
(ii) la phase 2 a été confiée à un Ingénieur Conseil pour superviser l'installation d'équipements dans les pays et pour assurer la coordination des travaux qui devront être achevés en 2018.
34. La présentation a noté l'état d'avancement du projet d'efficacité énergétique et de réduction des pertes sur les réseaux de distribution de l'EEEOA. Le Consultant recruté devra déterminer : (i) les investissements nécessaires pour aboutir à la réduction des pertes de distribution, (ii) les investissements nécessaires pour accroître l'accès à l'électricité, (iii) et les projets bancables pour augmenter l'alimentation en électricité, la performance technique et la viabilité financière des services publics de distribution d'électricité. La fin de l'étude est prévue en juillet 2016.
35. Le projet de fibre optique 'noire' ou 'non activée' de l'EEEOA a été présenté. L'étude de faisabilité financée par la Banque Mondiale a été achevée. L'Accord de Consortium, adopté par le Conseil exécutif de l'EEEOA lors de sa 28<sup>e</sup> réunion, sera proposé à la signature des sociétés d'électricité. Le Consultant chargé de la gestion du projet sera sélectionné en 2016.
36. La présentation a enfin relevé les trois programmes de renforcement des capacités en cours au CIC et financés par le GIZ et l'USAID : (1) Voyage d'étude sur la gestion de l'exploitation des grands systèmes d'échanges d'énergie électrique ; (2) Formation en gestion de projets ; (3) Formation sur les processus d'affaires.

#### **iv. Présentation de l'initiative du programme de renforcement des capacités de l'EEEOA (IPRC)**

37. Le Secrétariat Général de l'EEEOA a présenté son outil pour le développement des ressources humaines à travers les points suivants : (i) Observations et Défis, (ii) Initiative pour le programme de renforcement des capacités de l'EEEOA, (iii) Résultats de 2008 à 2013, (iv) Approches de l'initiative de l'EEEOA, (v) Perspectives.
38. La présentation a rappelé les différentes opérations à mettre en œuvre pour le fonctionnement du Marché Régional de l'Electricité (MRE). Elle a conclu que seul le renforcement des capacités des parties prenantes permettra de garantir le bon fonctionnement des opérations du Marché. Les défis à relever ont été présentés notamment : (i) le vieillissement et le manque de ressources humaines (Techniciens et cadres) qualifiées pour la mise en œuvre des projets d'infrastructures, l'exploitation et la maintenance des réseaux électriques ainsi que la commercialisation de l'électricité, (ii) le ralentissement des réformes du secteur de l'électricité devant aboutir à la création du Marché national



- de l'électricité, par conséquent retard du MRE, (iii) le retard dans la préparation et la mise en œuvre des Projets Prioritaires de l'EEEOA, notamment en mode de Partenariat Public-Privé (PPP).
39. En ce qui concerne l'Initiative pour le programme de renforcement des capacités de l'EEEOA, la présentation a donné les principaux domaines de renforcement retenus à l'issue de l'évaluation effectuée.
40. La présentation a insisté sur les principaux résultats obtenus au cours des cinq (5) dernières années avec l'appui de l'USAID, le GIZ, la BAD et la BM :
- Renforcement de l'Effectif du Secrétariat de l'EEEOA/CIC par du personnel détaché et de l'Assistance Technique, sur financement de l'USAID, la BAD, l'EU, la BM, et la CEDEAO.
  - Formation du Personnel des Sociétés membres et du Secrétariat Général de l'EEEOA dans les domaines de la Gouvernance et la Régulation du Secteur de l'Energie, de la Gestion des Projets et de la Structuration Financière des PPP, de l'Exploitation et de la Maintenance des Systèmes Electriques et dans le Processus Métiers de la Gestion des Marchés de l'Electricité, sur financement de l'USAID, la GIZ, la BAD et la BM.
  - Renforcement du cadre de Gouvernance de l'EEEOA, à travers aussi bien la formulation d'une politique sur l'Egalité des sexes, l'élaboration d'un Manuel de Procédures Administrative, Comptable et Financier que le lancement de la mise à jour de l'Initiative du Programme de Renforcement des Capacités (IPRC), sur financement de l'USAID.
  - Préparation des Plans d'Affaires des Centres d'Excellence Régionaux (VRA Training Center, CFPP de Senelec et CFPP de CEB), sur le financement de l'USAID, de la GIZ et des Sociétés d'électricité membres.
41. La présentation a enfin décrit l'approche retenue pour le renforcement des capacités : (a) Formation du personnel des sociétés membres de l'EEEOA et du Secrétariat de l'EEEOA & CIC, (b) Création de Centres Régionaux d'Excellence, (c) Renforcement de l'effectif du personnel du Secrétariat de l'EEEOA & CIC. Le budget total du programme de renforcement des capacités est estimé à USD56,279.

## **v. Présentation de la KfW**

42. Le Représentant de la KfW a présenté sa proposition relative à l'accès durable à l'énergie dans la région de la CEDEAO à partir des points suivants : (i) le contexte, (ii) l'opportunité, (iii) la proposition, (iv) les Perspectives.
43. La présentation a rappelé que KfW soutient l'EEEOA par le financement des projets prioritaires. Elle a noté que le contexte actuel des investissements n'offre pas de garantie de développement durable. Il est nécessaire d'examiner de près les conditions de fonctionnement des secteurs de l'électricité dans les pays membres de l'EEEOA. Les principaux défis à relever ont été indiqués : (i) les pertes de transport et de distributions d'énergie sont élevées, (ii) le taux de recouvrement des factures d'électricité est faible, (iii) la faible performance financière des sociétés d'électricité, et autres défis

d'exploitation. La présentation a noté qu'outre les coûts élevés des services d'électricité, le contexte constitue globalement un risque qui ne permet pas à l'EEEOA de solliciter les partenaires privés pour le financement de ses projets prioritaires.

44. La présentation a soutenu que l'EEEOA peut être beaucoup plus qu'un simple forum pour le financement de projets. L'EEEOA devrait pouvoir être le cadre pour renforcer la concertation entre les sociétés d'électricité et se concentrer, entre autres, sur : (i) les opportunités dans les secteurs de l'énergie de la sous-région ouest-africaine, (ii) les capacités de production d'énergie y compris les énergies renouvelables potentiels, (iii) le commerce de l'électricité comme moyen important d'intégration régionale, (iv) et les mécanismes permettant de promouvoir l'intérêt de l'investissement du secteur privé.
45. La présentation a indiqué que la KfW est disposée à favoriser la création du cadre conceptuel d'un tel forum qui permettra de discuter des expériences autour de sujets tels que : la réduction des pertes, l'efficacité du recouvrement, la stabilité du réseau, la promotion de l'accès à l'électricité pour les populations à faible revenu, le marketing et la fidélisation des clients.
46. La présentation a enfin envisagé le projet de plan d'actions suivant permettant d'instaurer le forum de discussion :
- 1) Introduction de la proposition et première discussion (24 novembre 2015) ;
  - 2) KfW produira une note conceptuelle sur la base des suggestions des sociétés d'électricité, à discuter avec les Partenaires Techniques et Financiers et le secrétariat Général de l'EEEOA ;
  - 3) Discussion conjointe sur le format de la plate-forme de discussion, à partir des réactions provenant des sociétés d'électricité partenaires ;
  - 4) Organisation du premier forum de discussion à la prochaine réunion de l'EEEOA, selon un ordre du jour qui sera convenu avec les sociétés d'électricité partenaires.

## **vi. Déclaration des Partenaires Techniques et Financiers**

A l'issue des présentations et discussions, les Partenaires Techniques et Financiers ont fait les déclarations suivantes.

### **Banque Européenne d'Investissement (BEI)**

47. La BEI a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à cette réunion et a rappelé qu'elle intervient déjà dans le financement des études de préinvestissement et de la mise en œuvre des projets prioritaires de l'EEEOA.
48. La BEI a affirmé s'intéresser au financement des projets d'interconnexion suivants : 330kV Côte d'Ivoire-Ghana, 225kV Ghana-Burkina-Mali, 225kV Guinée-Mali, 330 kV Dorsale Nord et le Projet énergie de Manantali II.

49. La BEI a mentionné qu'elle attend des informations plus détaillées sur les autres projets en phase d'études préparatoires, notamment le projet d'aménagement hydroélectrique de 515 MW de Souapiti en Guinée et le projet d'aménagement hydroélectrique de 118 MW de Kassa B en Guinée.
50. La BEI a enfin noté les besoins potentiels de financement de projets de production et a souhaité en retour de disposer du plan prévisionnel d'investissement du Secrétariat Général de l'EEEOA.

#### **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)**

51. Le GIZ a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'organisation de la réunion et a indiqué que du 26 au 28 octobre 2015 s'est déroulé une concertation entre le Gouvernement Allemand et la CEDEAO sur l'énergie. Cette consultation a confirmé que le secteur de l'électricité reste prioritaire et que des financements seront octroyés aux structures spécialisées de la CEDEAO, l'EEEOA, l'ERERA et l'ECREE.
52. Le GIZ a également rappelé qu'il continue d'apporter son assistance technique et son appui financier dans les domaines suivants : (i) le renforcement des compétences du personnel du CIC et des cinq (5) centres régional de conduite (CRC), (ii) la mise en place des centres d'excellence, (iii) la mise en place d'un programme de réduction des pertes techniques et commerciales dans les réseaux de distribution des pays membres de l'EEEOA.
53. Le GIZ a relevé que le processus de mise en place des centres d'excellence est assez long et qu'il convient de mettre tout en œuvre pour raccourcir les délais particulièrement pour les trois centres éligibles et déjà opérationnels.

#### **Infrastructure Consortium for Africa (ICA)**

54. L'ICA a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à la réunion. Elle a affirmé son intérêt de financer les projets et les activités de l'EEEOA notamment le renforcement des capacités.
55. L'ICA a souhaité une concertation avec le Secrétariat Général de l'EEEOA pour présenter les mécanismes financiers susceptibles d'être mis à la disposition de l'EEEOA.

#### **Japan International Cooperation Agency (JICA)**

56. La JICA a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à ce Forum. Elle a affirmé s'intéresser au financement des projets d'interconnexion suivants : 225 kV Ghana – Burkina Faso – Mali et 330 kV Nigéria – Bénin pour laquelle elle collecte actuellement des informations.
57. La JICA a rappelé qu'elle finance une mission d'assistance technique à ECG au Ghana et un programme de formation au Ghana, au Libéria et au Niger.

## **KFW**

58. La KfW a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à ce Forum. Elle a rappelé qu'elle est déjà engagée dans de nombreux projets de l'EEEOA et a affirmé s'intéresser au financement des projets d'interconnexion suivants : 330 kV Côte d'Ivoire – Ghana, 330 kV Dorsale Nord, 330 kV Nigéria – Bénin, 225 kV Guinée – Mali et 225 kV Ghana – Burkina Faso – Mali et le Projet énergie de Manantali II.
59. La KfW a également affirmé qu'elle s'intéresse au financement des projets d'électrification transfrontière en moyenne tension, notamment la ligne MT Côte d'Ivoire – Libéria pour laquelle elle attend que le montant du projet lui soit communiqué.
60. La KfW a réitéré à l'EEEOA son souhait de financer le développement de l'énergie renouvelable.

## **Union Européenne (UE)**

61. L'UE a félicité le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'organisation de la réunion. L'UE a rappelé qu'elle a toujours soutenu l'EEEOA à travers le financement de la construction du CIC, le programme d'assistance technique résidente et le financement des projets d'électrification transfrontaliers à moyenne tension dans le cadre de la Facilité ACP-UE pour l'énergie.
62. L'UE a indiqué qu'elle est intéressée à financer d'autres activités de l'EEEOA. A cet effet, elle souhaite recevoir le plan d'affaires de l'EEEOA.

## **United States Agency for International Development (USAID)**

63. Power Africa, représentant l'USAID, a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à cette réunion et a rappelé que l'USAID a constamment soutenu l'EEEOA notamment dans le financement de son programme de renforcement des capacités.
64. L'USAID a soutenu les propositions contenues dans la présentation de KfW visant à mettre en place un cadre de discussion entre les sociétés d'électricité membres de l'EEEOA, Les Partenaires Techniques et Financiers et le Secrétariat Général de l'EEEOA.

## **vii. Commentaires d'autres participants à la réunion**

65. TCN a félicité KfW pour sa présentation qui propose un cadre de discussion entre les partenaires. Elle a indiqué que ce forum permettra certainement de relever les défis auxquels sont confrontées les sociétés d'électricité membres de l'EEEOA. TCN a suggéré que des « panels » organisés en marge de la réunion des PTF peuvent permettre de répondre à la proposition de KfW.
66. GRIDCo a félicité KfW pour avoir pris l'initiative de proposer aux participants à la réunion un cadre de discussion sur des sujets importants concernant le fonctionnement des secteurs de l'électricité. GRIDCo a rappelé que beaucoup de projets de production d'électricité sont en gestation. Un cadre d'échanges d'expériences sur les sujets liés à l'amélioration de la rentabilité des sociétés partenaires

est la meilleure manière de garantir à terme, l'équilibre financier des secteurs de l'électricité de la sous-région.

67. CENIT Energy Ltd a remercié le Secrétariat Général de l'EEEOA pour l'invitation à participer à cette réunion et a félicité la KfW pour sa présentation qui a identifié les défis auxquels sont confrontés les secteurs de l'électricité de la sous-région. CENIT Energy Ltd a soutenu que les propositions de KfW peuvent permettre de créer les conditions favorables à l'implication des partenaires financiers privés.
68. Les Directeurs Généraux des Sociétés présentes à la réunion : CEB, ECG, EDG, EDM SA, GRIDCo, NAWEC, SENELEC, SOGEM, TCN, TRANSCO CLSG, VRA, ont remercié les Bailleurs de Fonds pour leur présence à cette réunion. Ils ont apprécié les interventions des Bailleurs de Fonds et ont souhaité que la coopération entre le Secrétariat Général de l'EEEOA et les Bailleurs de Fonds conduise à la mise en place de mécanismes financiers souples pour faciliter la mobilisation des financements publics et privés.

### **C. CONCLUSION**

69. Le Secrétariat Général de l'EEEOA a adressé ses sincères remerciements aux Partenaires Techniques et Financiers ainsi qu'aux diverses délégations pour leur participation à la réunion. Il a réitéré sa gratitude aux PTF pour leur appui constant à la réalisation de la vision de l'EEEOA d'intégrer les réseaux électriques des États Membres de la CEDEAO.
70. Enfin, les participants à la réunion ont exprimé leur profonde gratitude au Peuple et au Gouvernement sénégalais, en particulier à son Excellence Monsieur MAKY SALL, Président de la République du Sénégal, Chef de l'Etat, pour l'accueil chaleureux et l'hospitalité dont ils ont été l'objet durant leur séjour à Dakar.

*Adopté à Cotonou, le 13 mai 2016*

*Engr. (Dr) Abubakar T. ATIKU*  
Président du Conseil Exécutif de l'EEEOA

**ANNEXE A:**

**Liste des participants**

## **ANNEXE B**

### **Tableaux de suivi des Projets prioritaires de l'EEEOA**

## **ANNEXE C**

### **Présentations et autres documents**